

المملكة المغربية

وكالة التنمية الاجتماعية



منجزات الوكالة برسم سنة

2006



يناير 2007

ملخص لأهم منجزات الوكالة خلال المرحلة المنتهية من سنة 2006 إلى حدود 31 دجنبر 2006

أهم ما عرفته الوكالة خلال الفترة المنتهية من سنة 2006، يلخص في النقاط التالية:

- المصادقة على تمويل 349 مشروعا، مثلت مشاريع الأنشطة المدرة للدخل 60 % منها و 15% مشاريع متعلقة بتقوية قدرات الفاعلين التتمويين.
- متابعة إنجاز مشاريع التي تمت المصادقة عليها في السنوات السابقة والتي وصل عددها مند بداية سنة 2002، 1765 مشروعا. كما تم الانتهاء من إنجازها 896 مشروعا؛
- خلق 26 صندوقا جديدا للتنمية المحلية، ومتابعة إنجاز أهداف 22 صندوقا التي تم خلقها خلال سنتي 2004 و 2005، ليصل عدد الصناديق إلى 48 صندوقا.
- إنجاز والشروع في إنجاز 74 تشخيصا مجاليا تشاركيا لفائدة الجماعات المحلية وبعض الأحياء المستهدفة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛ وستعرف المرحلة الأخيرة من هذه السنة الشروع في إنجاز 97 تشخيصا تشاركيا آخر؛
- الانتهاء من إنجاز مشروع للمواكبة الاجتماعية لعمليات محاربة السكن غير اللائق بعمالة الصخيرات تمارة، ومتابعة إنجاز أربع مشاريع أخرى بالرباط، اثنين بمدينة الدار البيضاء وبأكادير؛
- متابعة إنجاز برامج قطاعية أو مجالية وهي : سابان - اركان - الصندوق إنعاش الشغل بمراكش - سمار (الناظور) - المحافظة على واحات تافيلالت - دور الطاقة - السياحة القروية - صندوق تنمية الجماعات السلالية ؛
- تنظيم 113 تظاهرة للتكوين والإخبار لفائدة الشركاء المحليين، استفاد منهم حوالي 3454 شخص، من بين هذه التظاهرات تم تنظيم 23 منتدى إقليميا للتنمية البشرية استفاد منهم حوالي 3370 شخص ؛
- إنجاز 6 دلائل حول مجموعة من المواضيع التي تعنى بالمجال الاجتماعي لفائدة شركائها في المجال الاجتماعي؛
- فتح خمس منسقيات جهوية جديدة، ليصل عدد المنسقيات التابعة للوكالة إلى 16؛
- البدء في استعمال نظام الإعلام والتدبير "إسعاد" لتتبع إنجاز المشاريع والبرامج المدعمة من طرف الوكالة؛
- تحيين دليل مساطر الوكالة؛
- إنجاز 3 افتتاحات وتدقيقات مالية.

وسيتطرق التقرير التالي لتفاصيل هاته المنجزات لسنة 2006.

1. تقديم مهمة الوكالة

طبقا للقانون رقم 12.99 المؤسس لوكالة التنمية الاجتماعية، يأتي إحداث هذه الأخيرة لتحقيق هدف أساسي يتجلى في التخفيف مما يعرفه المجال الاجتماعي بالمغرب من نقص تعاني منه الشرائح الأكثر احتياجا بوجه خاص.

ويعتبر عمل وكالة التنمية الاجتماعية، التي هي مؤسسة عمومية، تكملة للجهاز الذي أقامته الحكومة فيما يتعلق بمحاربة الفقر وتنميما للأعمال التي تقوم بها الدولة والهيئات العاملة في الحقل الاجتماعي.

ساعد تميز وكالة التنمية الاجتماعية، بفضل ما يطبع تسييرها من مرونة وما تنهجه من سلوك تشاركي وجماعي قائم على مبدأ الشراكة مع القطاعات الجموعية والخاصة، في أن تساهم في تمويل أنشطة التنمية الاجتماعية. كما أتاح لها في الميادين ذات الأولوية، أن تدعم المشاريع الجماعية والفردية لإنتاج السلع والخدمات الكفيلة بتحسين ظروف عيش السكان الأكثر احتياجا، وأن تساهم في تنفيذ المشاريع الصغرى التي توفر مناصب شغل وتيسر الحصول على موارد وأن تساعد على تعزيز القدرات المؤسساتية للمنظمات غير الحكومية التي تسعى لتحقيق الأهداف المرسومة للوكالة.

ومن أجل تحقيق مهمتها والتي تلخص فيما يلي: "المساهمة في محاربة الفقر والهشاشة والإقصاء الاجتماعي عن طريق تقديم دعم تقني ومالي من أجل انجاز مشاريع التنمية المستدامة باعتماد المقاربة التشاركية والشراكة ومبدأ القرب"، تقوم الوكالة بتقديم دعمها للفئات المستهدفة من أجل إنجاز مشاريع وبرامج في الميادين التالية:

- إنعاش وتطوير الأنشطة المدرة للدخل والخالقة لفرص الشغل؛
- تحسين ظروف عيش الفئات المستهدفة؛
- تقوية قدرات الفاعلين المحليين في الميدان التنموي.

2. الإطار المؤسسي

تميزت سنة 2006 بدخول المبادرة الوطنية للتنمية البشرية سنتها الثانية، والتي تميزت بالتركيز على تقوية قدرات المتدخلين في المبادرة والبدء في انجاز التشخيصات المجالية لبعض المناطق المستهدفة من طرف المبادرة وإعداد مخططات للتنمية، بالإضافة إلى تمويل المشاريع بشراكة مع الفاعلين المحليين والتي تستجيب لشروط أحد البرامج الأربعة المبرمجة في المبادرة.

كما عرفت هذه السنة تعزيز تدخل الدولة في المجال الاجتماعي الحضري عن طريق برامج محاربة السكن غير اللائق من مدن صفيح والبناء العشوائي. ويعتبر محور المواكبة الاجتماعية مهما في إنجاح هذه العملية بحيث انه يمكن من لعب دور الوسيط الاجتماعي بين الساكنة المستهدفة والمتدخلين المؤسساتيين في المشروع. وهذا الجانب غالبا ما تم تجاهله في المشاريع المماثلة السابقة.

3. تقديم برنامج عمل الوكالة لسنة 2006

في إطار تثمين التجربة المكتسبة من طرف الوكالة خلال خمس سنوات من اشتغالها، والتي ركزت فيها على تنفيذ سياسة جديدة للحكومة في المجال الاجتماعي من أجل محاربة الفقر والتهميش وتحسين أوضاع الفئات الهشة باعتماد مقاربات جديدة. وضعت الوكالة كبرنامج عمل لها برسم سنة 2006 مجموعة من

المحاور التي تهدف على الخصوص وضع تجربتها رهن إشارة جميع المتدخلين في انجاز وتحقيق أهداف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وقد تمحور هذا البرنامج العملي في النقاط التالية :

- تقوية قدرات الفاعلين المحليين وتقديم الدعم المؤسساتي عن طريق نقل خبرات وتجارب الوكالة إلى المتدخلين في إنجاز المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. والعمل على دعم مسلسل اللامركزية من أجل استهداف خلق حكمة محلية جيدة ؛
 - تطوير ودعم الأنشطة المدرة للدخل والخالقة لفرص الشغل واقتراح بديل للأنشطة التقليدية ؛
 - تقوية وتطوير تدخل الوكالة في ميدان المواكبة الاجتماعية لبرامج محاربة السكن غير اللائق ؛
 - الاستمرار في دعم بعض قطاعات البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية التي تسعى لتطوير الفرد مثل الأنشطة سوسيوثقافية والمجال الصحي والبيئي والقطاع التربوي ...
- في إطار برنامج عمل الوكالة لسنة 2006، ارتقب تحقيق المؤشرات العامة التالية :

دعم 380 مشروع جديد موزعة كالتالي :

- 160 مشاريع الأنشطة المدرة للدخل،
- 90 مشاريع متعلقة بتقوية قدرات الفاعلين التتمويين،
- 130 مشروع متعلق بقطاع البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية.

إنجاز 100 تشخيصا مجاليا تشاركيا،
تنظيم 70 تظاهرة للتكوين لفائدة 1690 مستفيدا،
خلق 21 صندوقا جديدا للتنمية المحلية.

4. حصيلة منجزات وكالة التنمية الاجتماعية برسم سنة 2006

1. تحقيق أهداف 2006 :

%	منجزات 2006	آفاق 2006
92	349 مشروع مدعم موزعة كالتالي :	دعم 380 مشروع جديد موزعة كالتالي :
129	207 مشروع مدعم	160 مشاريع الأنشطة المدرة للدخل،
57	- 52 مشروع مدعم	90 مشاريع متعلقة بتقوية قدرات الفاعلين التتمويين،
69	- 90 مشروع مدعم	130 مشروع متعلق بقطاع البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية.
74	74 تشخيصا مجاليا تشاركيا ومائة تشخيصا في طور	إنجاز 100 تشخيصا مجاليا تشاركيا،

	الإنتاج.	
194	136 ورشة (فائدة 6824)	تنظيم 70 تظاهرة للتكوين لفائدة 1690 مستفيدا،
124	26 صندوقا جديدا للتنمية المحلية.	خلق 21 صندوقا جديدا للتنمية المحلية

2. تتبع المشاريع المصادق عليها من طرف الوكالة منذ 2001:

منذ انطلاقتها صادقت الوكالة على 1765 مشروعا على الصعيد الوطني، موزعة على الشكل التالي :

عدد المستفيدين	مساهمة الوكالة مليون درهم	الكلفة الإجمالية مليون درهم	عدد المشاريع	المحاور
205 642	98,99	218,45	486	المشاريع المدرة للدخل AGR
2 226 066	173,28	464,65	1 053	البنيات التحتية الاجتماعية ISB
604 244	10,77	29,24	96	تقوية القدرات RCA
2 561	10,45	16,09	73	الصندوق الجهوي لإنعاش الشغل بجهة مراكش تانسيفت الحوز
4 187	19,51	25,9	57	مشروع أركان
3 042 700	313	754	1 765	المجموع

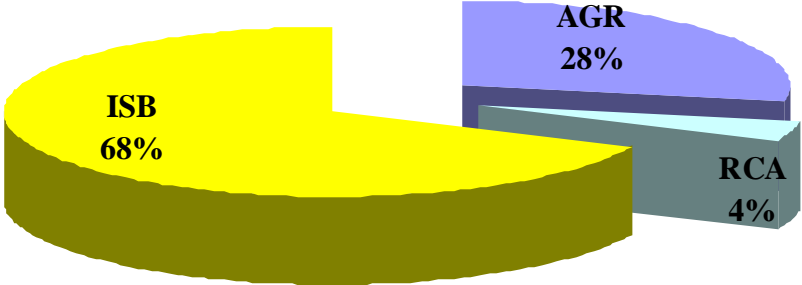
خلال سنة 2006، تم إلغاء 165 مشروعا لعدم احترام الشركاء لالتزاماتهم، كما عملت الوكالة على الانتهاء من 896 مشروعا.

إلى غاية 31 دجنبر 2006، وفي إطار تتبع المشاريع، قام أطر الوكالة ب : 1460 زيارة ميدانية للمشاريع قاطعين ما يفوق 297 ألف كلم أي ما يعادل 175 كلم لكل زيارة. والهدف من هذه الزيارات :

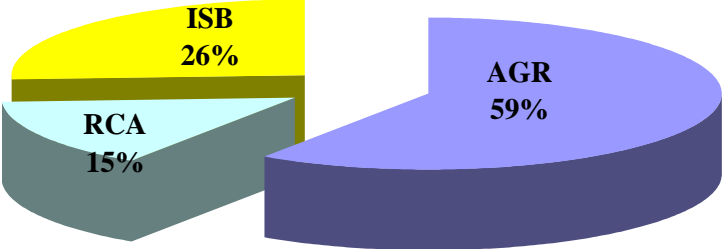
- دراسة إمكانية تحقيق المشاريع ؛
- تأطير ودعم الشركاء ؛
- تتبع المشاريع ؛
- استلام المشاريع؛
- تتبع المشاريع في مرحلة ما بعد الإنجاز.

تبعاً للتوجهات الجديدة، عملت الوكالة على تعزيز تدخلها في ميدان المشاريع المدرة للدخل بحيث ارتفعت نسبتها من 28% خلال 2001-2005 إلى 59% سنة 2006. كما سجلت مشاريع تقوية قدرات الفاعلين المحليين ارتفاعا بنسبة 11% .

2001-2005



2006



أ. تقوية قدرات الفاعلين المحليين

أ- لقاءات وورشات التكوين والإعلام لفائدة الفاعلين المحليين

إلى حدود 31 دجنبر 2006، نظمت الوكالة مجموعة من الورشات واللقاءات التكوينية، والتي تهدف إلى تقوية قدرات الفاعلين المحليين في مجموعة من الميادين، ويلخص الجدول التالي بعض المعطيات المتعلقة بهذا المحور:

عدد المشاركين	عدد التظاهرات	نوعية النشاط
3370	23 منتدى إقليمي	منتديات التنمية البشرية (انظر التفاصيل بالفقرة بعده)
820	3 ملتقيات جهوية	الملتقيات الجهوية ¹
160	منتدى جهوي واحد بسلا	المنتديات الجهوية ²
698	32 تظاهرة	تنظيم وتنشيط ورشات الإعلام والتكوين في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
1776	77 تظاهرة	تنظيم وتنشيط ورشات الإعلام والتكوين (خارج عن إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)
6824	136	العدد الإجمالي

بتنسيق مع وزارة التنمية الاجتماعية والأسرة والتضامن ومؤسسة التعاون الوطني تم تنظيم 23 منتدى للتنمية البشرية بالأقاليم والعمالات التالية :

- السمارة
- طانطان
- كلميم
- أسا الزاك
- طاطا
- فاس
- مولاي يعقوب
- بوجدور
- الصخيرات تمارة
- فيكيك
- صفرو
- وجدة
- بركان
- ناضور
- تاوريرت
- خريبكة
- أزيلال
- بني ملال
- سطات
- بنسليمان
- الجديدة
- العيون
- آسفي

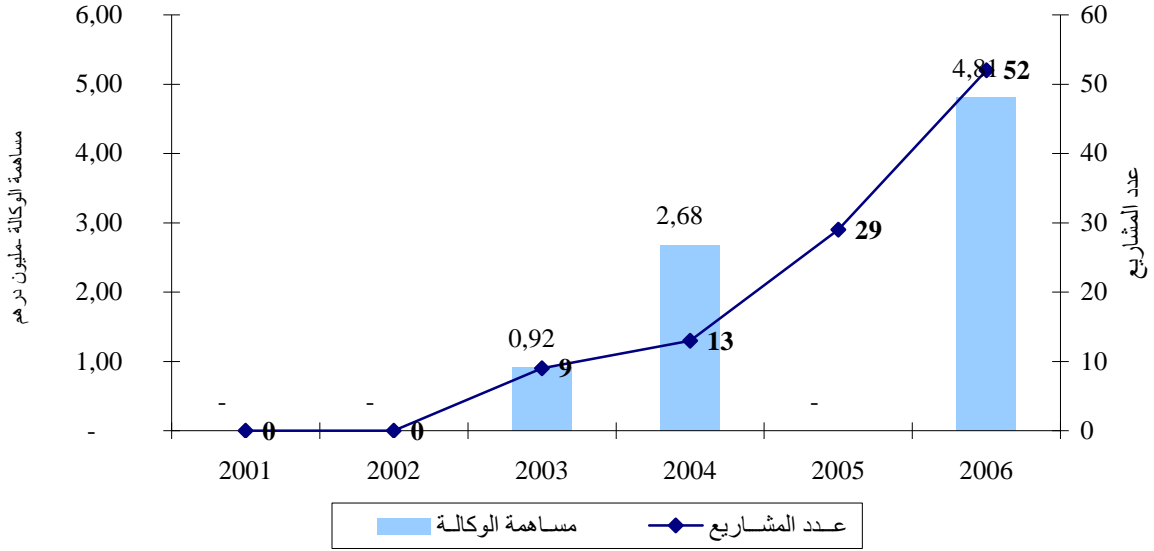
ب- تقديم الدعم المالي والتقني لإنجاز مشاريع تقوية قدرات الشركاء المحليين

إلى جانب تنظيم وتنشيط لقاءات مباشرة من طرف أطر الوكالة، قامت هذه الأخيرة بدعم تمويل 52 مشروعا في مجال تقوية قدرات الشركاء لفائدة فاعلين محليين خصوصا الجمعيات. حددت التكلفة الإجمالية لهذه المشاريع في 9,19 مليون درهم، ساهمت الوكالة في حدود 5,66 مليون درهم مما يمثل نسبة 62%. تشمل هذه المشاريع تكوين الجمعيات في الميادين التي تهمهم، وتكوين المنشطين المسؤولين عن إنجاز التشخيصات المجالية التشاركية.

¹ نظمت بمناسبة افتتاح المنسقيات الجهوية للوكالة بكل من مكناس وطنجة والحسيمة.

² نظم منتدى جهوي بسلا.

التوزيع السنوي للمشاريع المصادق عليها و لمساهمة الوكالة
RCA



ت-إنجاز التشخيصات المجالية التشاركية

تهدف الوكالة من خلال إنجاز التشخيصات المجالية التشاركية إلى وضع مخططات تنمية تشاركية للمناطق المستفيدة من ذلك، وأجرائها عن طريق تمويل وإنجاز مشاريع تنمية وذلك إما عن طريق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالنسبة للجماعات المحلية المستهدفة من طرفها، أو عن طريق صناديق التنمية المحلية مع الجماعات الأخرى غير المستهدفة.

خلال سنة 2006، انطلق 74 تشخيص مجالية تشاركية وذلك ب 47 جماعة مستهدفة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية و15 جماعة غير مستهدفة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، 11 حي مستهدف من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية و تشخيص قطاعي جهوي فيما يخص الأنشطة المدرة للدخل. وحتى اليوم تمت بلورة 41 مخطط تنموي جماعي

ويخصص الجدول التالي التشخيصات المجالية التشاركية المنجزة أو التي هي في طور الإنجاز من طرف الوكالة :

الإقليم أو العمالة	الأحياء والجماعات المحلية	الوضعية الحالية
خنيفرة	13 جماعة محلية مستهدفة من المبادرة	منجزة
الراشيدية	22 جماعة محلية مستهدفة من المبادرة	منجزة
الحاجب	7 جماعات محلية مستهدفة من المبادرة 5 جماعات محلية غير مستهدفة من المبادرة	منجزة
اشتوكة ايت باها	جماعتين محليتين مستهدفتين من المبادرة	في طور الإنجاز
فحص انجرة	1 جماعة محلية مستهدفة من المبادرة و 7 جماعات محلية غير مستهدفة	مرحلة متقدمة من الإنجاز
خريبكة	جماعة محلية واحدة مستهدفة من المبادرة وجماعة واحدة غير مستهدفة	مرحلة أولية من الإنجاز
بنسليمان	جماعة محلية واحدة مستهدفة من المبادرة وجماعتين غير مستهدفة	مرحلة أولية من الإنجاز
الصخيرات تمارة	10 أحياء مستهدفة من المبادرة	في طور الإنجاز
جهة مكناس تافيلالت	تشخيص واحد جهوي	في طور الإنجاز
وجدة	حي مستهدف من المبادرة	في طور الإنجاز
المجموع	74 تشخيص	

كما أن المفاوضات وصلت مرحلة متقدمة مع الفاعلين المحليين من أجل إنجاز 97 تشخيصا مجاليا تشاركيا، وستهم هذه العملية إنجاز في الفترة القادمة موزعة كما يلي :

- 44 تشخيصا بالجماعات المستهدفة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- 42 تشخيصا بالجماعات غير المستهدفة ؛
- تشخيص واحد جهوي ؛
- بالإضافة إلى 10 تشخيص بالأحياء المستهدف من المبادرة.

ث-تثمين ونشر تجارب وكالة التنمية الاجتماعية

قامت الوكالة هذه السنة بإعداد مجموعة من الدلائل في الميادين التي راكمت فيها تجربة، وخصوصا الأنشطة المدرة للدخل والتشخيصات المجالية التشاركية، وهي:

- دليل التشخيص المجالي التشاركي ؛
- دليل وأدوات دراسة السوق بالنسبة للأنشطة المدرة للدخل ؛
- دليل حول طرق الحصول على شهادات الجودة ؛
- دليل المشاريع المبدعة والمجددة في مجال الأنشطة المدرة للدخل ؛
- دليل حول مخطط الأعمال Business plan

وقد تم وضع هذه الدلائل رهن إشارة جميع المتدخلين المعنيين بالمجال الاجتماعي.

ج- مساهمة الوكالة في التظاهرات الخارجية في مجال التنمية المحلية

بالإضافة إلى التظاهرات المنظمة من طرف الوكالة، شارك أطر الوكالة في تنشيط أشغال أكثر من 680 لقاء وتظاهرة خارجية منظمة من طرف هيئات ومؤسسات أخرى، منها 207 تظاهرة حول موضوع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. ورغم حداثة تأسيس الوكالة، فقد أصبحت تعتبر فاعلا تنمويا على الصعيد المحلي يشارك في جميع التظاهرات التي تتعلق بالمجال الاجتماعي والمنظمة من هيئات أخرى.

وفي إطار مواكبة وتأطير الفاعلين المحليين، عقد أطر الوكالة أكثر من 853 اجتماعا منها 129 مع الأقسام الاجتماعية واللجن المحلية للمبادرة عبر جميع جهات المملكة.

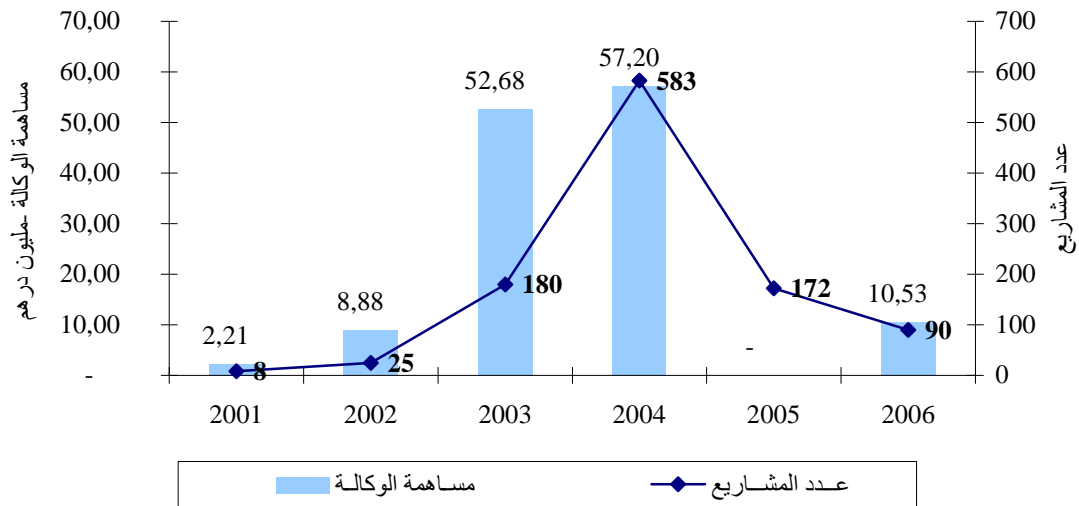
II. الأنشطة المدرة للدخل

قامت الوكالة خلال هذه السنة بالمصادقة على تمويل 207 مشروعاً³ جديدا مدرا للدخل لفائدة الفئات المستهدفة من مهمة الوكالة. وقد بلغت التكلفة الإجمالية للمشاريع 52 مليون درهم، ساهمت الوكالة بـ 29,5 مليون درهم مما يمثل نسبة 56,7%. وسيستفيد من هذه المشاريع بشكل مباشر حوالي 8075 مستفيدا.

يبين الرسم المبياني التالي نسب المشاريع المدرة للدخل المدعمة من طرف الوكالة ما بين 2004 و2006. ارتفع عدد المشاريع المصادق عليها من 95 إلى 207.

التوزيع السنوي للمشاريع المصادق عليها و مساهمة الوكالة

AGR



³ مع احتساب مشاريع الأنشطة المدرة للدخل الممولة في إطار الصندوق الجهوي لإنعاش الشغل بجهة مراكش تانسيف الحوز (انظر بعده)

III. البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية

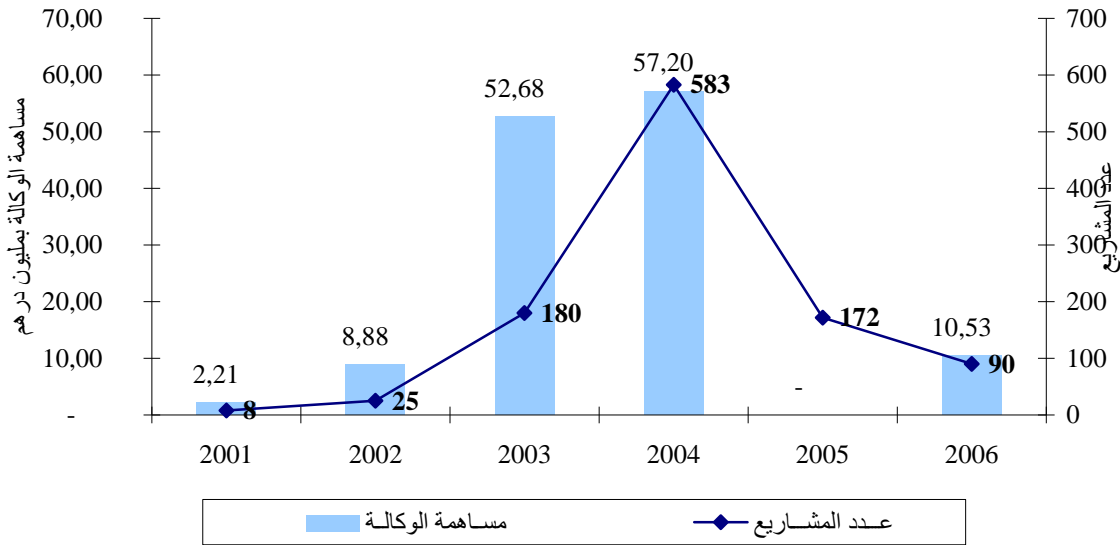
استنادا إلى التوجهات الجديدة للوكالة، والمشار إليها في إستراتيجيتها للفترة الممتدة ما بين 2006-2010، قلصت هذه الأخيرة، خلال هذه السنة، من تدخلها في قطاع البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية. وهكذا استفاد هذه السنة 90 مشروعا في مجال البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية من دعم الوكالة، وقد بلغت التكلفة الإجمالية 36,87 مليون درهم، ساهمت الوكالة بـ 10,53 مليون درهم مما يمثل نسبة 28,57% . وسيستفيد من هذه المشاريع حوالي 150 ألف مستفيد.

عرفت المشاريع المصادق عليها في قطاع البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية المدعمة من طرف الوكالة خلال 2006 انخفاضا كبيرا. هذه المشاريع تتعلق بالخص المجالات التالية :

- المراكز الجماعية ؛
- والتربية الأساسية.

التوزيع السنوي للمشاريع المصادق عليها و لمساهمة الوكالة

ISB



IV. صناديق التنمية المحلية

تهدف صناديق التنمية المحلية، والتي تعتبر إحدى نتائج تراكم تجربة الوكالة في الميدان الاجتماعي، إلى ما يلي :

- تبني التخطيط الاستراتيجي المجالي كروية ومنهج للاشتغال في أفق تأطير مختلف التدخلات المواكبة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- خلق ديناميكية لتنمية اجتماعية محلية مستدامة تستهدف تأهيل الفاعلين المحليين ودعم الهندسة الاجتماعية ؛

- إعداد وأجراء خطط عمل محلية في إطار مقاربة تشاركية مجالية للتنمية تنبني على تشخيص تشاركي يأخذ بعين الاعتبار المؤهلات والحاجيات الاجتماعية المحلية ؛
- تطوير آليات مؤسساتية وتنظيمية جديدة من أجل ضمان تجانس وتنسيق وتكامل التدخلات الاجتماعية في إطار مقاربة تدمج كل الشركاء العموميين وغير العموميين.

وتوجه هذه الصناديق لتمويل مشاريع تنموية في المجالات التالية :

- التشخيصات التشاركية المجالية ؛
- دعم مشاريع الأنشطة المدرة للدخل المقدمة من طرف الجماعات المحلية، الجمعيات والتعاونيات ووفقا لمعايير انتقاء المشاريع والمساطر المعمول بها بالوكالة وكذا المساطر المعمول بها في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- دعم مشاريع التكوين وتقوية القدرات لفائدة اللجان المحلية للتنمية البشرية والجمعيات والتعاونيات وجميع الفاعلين المحليين.

خلال سنة 2006، ساهمت الوكالة في خلق 26 صندوقا جديدا للتنمية المحلية وهي:

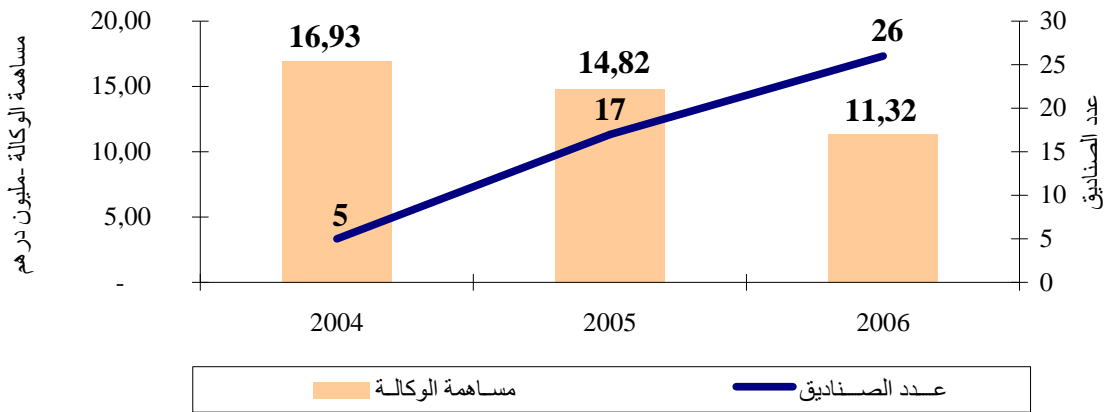
مساهمة الوكالة بمليون درهم	الاعتمادات المالية المرصودة برسم سنة 2006 بمليون درهم	موضوع الصندوق	الشريك الرئيسي
0,00	105,90	خلق 6 صناديق لدعم التنمية المحلية للجماعات السلالية	مديرية الشؤون القروية (وزارة الداخلية) : إقليم فحص أنجرة ؛ إقليم العرائش ؛ إقليم تطوان ؛ إقليم طنجة - أصيلا ؛ إقليم المضيق إقليم بني ملال.
1,0454	3,140	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية الصحيرات تمارة
0,70	4,00	خلق صندوق للتنمية المحلية لدعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بالراشيدية
0,70	1,3	خلق صندوق للتنمية المحلية لدعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بخنيفرة
2,00	5,00	إعادة تأهيل الباعة المتجولين لبيع السمك بمدينة الدار البيضاء الكبرى	مجلس عمالة الدار البيضاء والمكتب الوطني للصيد
0,4535	1,81	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	إقليم فيكيك
0,30	0,73	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	مجلس عمالة خريبكة
0,50	1,50	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	مجلس عمالة بنسليمان
0,90	1,90	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	مجلس جماعة لحلف لمزاب إقليم سطات
1,00	3,85	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	عمالة الحميسات
0,60	1,20	خلق صندوق للتنمية المحلية بثلاث جماعات	إقليم شيشاوة
0,50	2,39	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	عمالة فحص أنجرة
0,60	1,80	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل وتقوية القدرات	المجلس البلدي لوزان
0,20	2,00	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بالأنشطة المدرة للدخل	المجلس الجماعي للقصيبة
0,30	0,90	خلق صندوق للتنمية المحلية : الوكالة - اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية لتاونات	إقليم تاونات
0,25	0,75	خلق صندوق للتنمية المحلية بمدينة أكادير لدعم التنمية الاجتماعية الحضرية	الجماعة الحضرية لأكادير
0,20	0,60	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل الأنشطة المدرة للدخل	جماعة تافجغت، إقليم صفرو
0,15	0,45	خلق صندوق للتنمية المحلية - تطوان	ولاية تطوان
0,02	0,08	خلق صندوق للتنمية المحلية خاص بتمويل التشخيصات	جماعة عين البيضاء
0,20	0,82	خلق صندوق للتنمية المحلية لدعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية لأكادير-إداوتانان
0,70	2,70	صندوق الجهوي للتنمية المحلية	المجلس الجهوي لتادلة أزيلال
11,32	142,80	المجموع	

بلغت الكلفة الإجمالية لهذه الصناديق 142,8 مليون درهم، تمثل مساهمة الوكالة في خلقها 11,32 مليون درهم، أي أنها استطاعت تعبئة الشركاء المحليين من أجل المساهمة المالية في تمويل الصناديق والتي تقدر بـ 92%. كما أن هذا المبلغ سيعرف ارتفاعاً مع إضافة مساهمة حاملي في إنجاز المشاريع التي ستقترح على الصندوق من أجل التمويل.

وقد وصل إجمالي الصناديق التي قامت الوكالة بخلقها مع الجماعات المحلية 48 صندوقاً منذ سنة 2004، تنتزع على أغلب جهات المملكة، وصلت التكلفة الإجمالية إلى 212 مليون درهم، ومساهمة الوكالة 43 مليون درهم.

عرف عدد الصناديق ارتفاعاً مهماً، رغم انخفاض الغلاف المالي المخصص من طرف الوكالة لهذا الشأن.

التوزيع السنوي لخلق صناديق التنمية المحلية ولمساهمة الوكالة



انخفضت النسبة المؤوية فيما يتعلق بمشاركة الوكالة في خلق هذه الصناديق من 58,5% إلى 7,9% في هذه السنة.

V. البرامج المجالية والقطاعية

أ- مشروع دعم المخطط الوطني لمحاربة التصحر "سابان"

أنجز بشراكة بين وكالة التنمية الاجتماعية وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية ووكالة تنمية أقاليم الشمال ووزارة الفلاحة، وقد أنجزت الوكالة جميع التزاماتها في البرنامج الذي أوشك على نهايته. وهو ينطلق من مبدأ أن ظاهرة محاربة التصحر لا يمكن بأي حال من الأحوال عزلها عن ظاهرة الفقر.

وقد استهدف تدخل الوكالة من خلال هذا البرنامج أربع أقاليم وهي طانطان والراشيدية وبولمان وفيكيك.

من خلال هذا البرنامج، وضعت الوكالة رهن إشارة الفاعلين المحليين، طيلة هذا البرنامج، 4 منشطين، عملوا على تأطير اللجان المحلية، التي تم خلقها في إطار البرنامج، والتي تكلفت بدراسة وتتبع المشاريع الممولة من طرف الوكالة في إطار هذا البرنامج.

فيما يخص تمويل المشاريع، كانت حصيلة تدخل الوكالة هي دعم إنجاز 24 مشروعاً بمبلغ إجمالي يصل إلى 5,1 مليون درهم ساهمت الوكالة في إنجازها بمبلغ 1,8 مليون درهم.

كما عملت الوكالة، من خلال البرنامج، على إنجاز الأنشطة التالية:

- تنظيم 23 لقاء تكوينياً لفائدة الفاعلين المحليين بالأقاليم المستفيدة في مجالات التنمية المحلية؛
 - تنظيم 6 زيارات لتبادل الخبرات بين الفاعلين؛
 - دعم إنجاز 5 بحوث نهاية السنة الدراسية بالنسبة للطلبة الجامعيين.
- تمت نهاية أشغال هذا البرنامج هذه السنة. سوف يتم تتبع المشاريع، المصادق عليها في إطار هذا البرنامج، من طرف المنسقيات الجهوية المعنية.

ب- الصندوق الجهوي لإنعاش الشغل بجهة مراكش تانسيفت الحوز

1. دعم المشاريع

يتم إنجاز الصندوق الجهوي لإنعاش الشغل بجهة مراكش تانسيفت الحوز بشراكة مع وزارة التنمية الاجتماعية والأسرة والتضامن وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وجهة مراكش تانسيفت الحوز. وهو يهدف إلى تمويل المشاريع المدرة للدخل والخالقة لفرص الشغل بالجهة لفائدة الفئات الفقيرة والهشة.

تم خلال هذه السنة المصادقة على تمويل 73 مشروعاً منها 72 مشروعاً في قطاع الأنشطة المدرة للدخل والخالقة لفرص الشغل مشروع واحد في قطاع دعم قدرات الفاعلين، بلغت تكلفتهم الإجمالية 15,91 مليون درهم، ساهم الصندوق بمبلغ 10,38 أي ما يمثل 65%. تستهدف استعادة مباشرة لحوالي 1251 منهم 68 % امرأة.

بالنسبة للمشاريع المدرة للدخل :

- عدد المشاريع المصادق عليها هو 72 ؛
- عدد المشاريع المتعاقد بشأنها : 71 ؛

- عدد المشاريع المستفيدة من تحويلات هو 65 أي 93% ؛
- عدد المشاريع المنجزة : 42 أي 58% ؛
- الدفعات التي تم تحويلها : 9,34 مليون درهم أي 90%.

أما بالنسبة لمشروع دعم قدرات الفاعلين، فإنه يهدف إلى دعم إدماج 30 شاب مقيم بمركز حماية الطفولة بمراكش من خلال دورات تكوينية تأهيلية في مجال الصباغة والزجاج التي ستنتج من طرف مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل وكذا تتبع ومواكبة هؤلاء الشباب من أجل إدماجهم في سوق الشغل. تقدر الكلفة الإجمالية لهذا المشروع ب : 0,177 مليون درهم يتكفل منها الصندوق الجهوي لإنعاش الشغل بجهة مراكش تانسيفت الحوز بمبلغ 0,069 مليون درهم.

2. برنامج تكوين شركاء الصندوق :

سلم المستشار المتخصص في مجال التكوين تقريراً يتضمن 3 أجزاء : تقرير عن المهمة، مخطط التكوين والملحقات. تمت المصادقة على هذا التقرير بعد إدماج ملاحظات كل من الوكالة والصندوق.

يوجه هذا البرنامج لشركاء الصندوق (الجمعيات والتعاونيات والمصالح التقنية خصوصاً في مجال الفلاحة والصناعة التقليدية والمنتخبين) ويعمل على دعم قدراتهم. سوف يخصص أحد محاور هذا التكوين لتأهيل الشباب المستضعفين لضمان الاستخدام الذاتي. تم حصر 21 دليل تكويني. تم طرح طلب عروض مفتوح وفتح الأظرفة المتعلقة به بتاريخ 20 دجنبر 2006، حيث منحت الصفقة بصفة مؤقتة بمبلغ 0,92 مليون درهم.

ت- مشروع أركان

مشروع "أركان" لتحسين ظروف عمل المرأة القروية بمجال تواجد أركان بالجنوب الغربي للمغرب، تتجزئه الوكالة بشراكة مع الاتحاد الأوربي.

عرفت هذه السنة انطلاقة البرامج التالية :

برنامج تأهيل 42 تعاونية و4مجموعة تعاونيات (ANCA,UCFA, et 3GIEs)⁴ :

- الكلفة الإجمالية للمشاريع : 18,09 مليون درهم ؛
- الكلفة الإجمالية للمنح : 12,98 مليون درهم ؛
- المستفيدون : 42 تعاونيات و 3مجموعة تعاونيات، 1 اتحاد التعاونيات، 1 جمعية التعاونيات و 2429 منخرطة.

برنامج محاربة الأمية المهنية يتضمن أربع مكونات :

- تعيين وتكوين 41 منشطة ؛
- 11 دورة تكوينية (5 تم إنجازها) ؛
- بلورة دليلي مناهج فيما يخص محاربة الأمية المهنية منها دليل في طور الطبع ؛
- المراقبة البيداغوجية ؛
- كلفة البرنامج : 1,35 مليون درهم ؛
- المستفيدون : 1600 امرأة و 41 تعاونية.

برنامج التكوين الأفقي : 164 يوما تكوينيا موزعة على 64 دورة منها 17 منجزة.

- كلفة البرنامج : 1,8 مليون درهم ؛
- المستفيدون : مديرات ومسيرات 41 تعاونية ومجموعة تعاونيات.

برنامج دعم المحافظة والتدبير المستدام لشجرة أكان

- عدد المشاريع : 4 ؛
- الكلفة الإجمالية للمشاريع : 4,01 مليون درهم ؛
- الكلفة الإجمالية للمنح : 3,01 مليون درهم.

البحث من أجل دعم مشروع أركان

- عدد المشاريع : 4 ؛
- الكلفة الإجمالية للمشاريع : 0,56 مليون درهم ؛
- الكلفة الإجمالية للمنح : 0,37 مليون درهم.

⁴ 3 مجموعات ذات مصلحة الاقتصادية : 1 بأكادير، 1 بالصويرة و 1 بتارودانت.

من أجل إنجاز هذه الأنشطة، تم خلق وحدة لتدبير هذا البرنامج تتكون من منسق و 17 إطار منهم 10 منشطين ميدانيين يسهرون على تتبع جميع مكونات البرنامج.

ث- برنامج السياحة القروية

يهدف هذا البرنامج إلى بناء وتجهيز 21 مأوى سياحي في الأقاليم التالية: تارودانت - وارزازات - الحوز - تزنييت - اشتوكة ايت باها - طاطا. كما يهدف إلى إدماج المغاربة المقيمين بالخارج في التنمية الاقتصادية والاجتماعية لقراهم الأصلية.

وتقوم الوكالة بإنجاز هذا المشروع بشراكة مع الوكالة الفرنسية للتنمية وجمعية الهجرة والتنمية.

وقد تم لحد الآن تمويل 21 مشروعاً بلغت تكلفتهم الإجمالية 15,5 مليون درهم ساهم البرنامج بـ 4,2 مليون درهم. سيستفيد منها بشكل مباشر 23 مستثمر مغربي مقيم بالخارج، بالإضافة إلى الساكنة المحلية للدواوير المستفيدة.

ج- مشروع دعم المخطط الوطني لمحاربة التصحر عن طريق تحسين ظروف عيش ساكنة دواوير السمار بإقليم الناظور

ينجز هذا البرنامج بشراكة بين وكالة التنمية الاجتماعية والوكالة الإسبانية للتعاون ووزارة الفلاحة، وهو يهدف إلى تنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة لفائدة ساكنة دواوير السمار، وسيغطي البرنامج مساحة تقدر بـ 750 هكتار.

عرف هذا البرنامج هذه السنة بدايته الفعلية وانطلاقاً من 6 مشاريع بكلفة تقدر بـ : 4,74 مليون درهم، حيث انه تم تعيين فريق دائم سيعمل على تفعيل أهداف البرنامج بالتنسيق مع المنسقية الجهوية للوكالة بوجدة والمديرية الإقليمية للفلاحة بالناظور.

ح- مشروع صندوق التنمية المحلية للجماعات السلالية

تعرف المرحلة الحالية من سنة 2006 تفعيل الاتفاقية الإطار الموقعة بين وكالة التنمية الاجتماعية ومديرية الشؤون القروية لوزارة الداخلية. والتي تهدف إلى خلق صناديق للتنمية المحلية لفائدة الجماعات السلالية.

وقد شرع في وضع 6 صناديق إقليمية للتنمية المحلية : 5 بجهة طنجة تطوان وواحد لإقليم بني ملال. كما عرفت الفترة الأخيرة الإعلان عن طلبات الترشيحات قصد تعيين الأطر (منسقين و 4 عملاء التنمية) التي ستتكلف بتنفيذ هذا البرنامج الهام.

وقد رصد مبلغ مالي من طرف مديرية الشؤون القروية يقدر بـ 105,9 مليون درهم لهذا الصندوق الذي سيتم تدبيره من طرف الوكالة.

خ- البرنامج الوطني لدعم تنمية دور الطاقة بالوسط القروي⁵

يهدف هذا المشروع إلى دعم إنجاز حوالي ألف مقالة صغرى لفائدة الشباب في ميدان الطاقات البديلة، وذلك عن طريق تمكينهم من التكوين والدعم المادي قصد إنجاز تلك المقاولات. وستخصص هذه المقاولات في الطاقات البديلة للمصادر التقليدية. وستقوم هاته المقاولات بتوفير المنتجات وتركيبها وإصلاحها.

كما سيتلقى هؤلاء الشباب تكوينا في مساطر الوكالة من أجل تمكينهم من القيام بالدور الوسيط بين الوكالة والفاعلين المحليين.

وينجز هذا البرنامج بشراكة بين الوكالة ومركز تنمية الطاقات المتجددة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووزارة الطاقة والمكتب الوطني للكهرباء.

تقدر الكلفة الإجمالية للبرنامج ب 15,1 مليون درهم، تساهم الوكالة ب : 4,5 مليون درهم. تقدر مدة هذا البرنامج 5 سنوات.

خلال هذه السنة، تم اختيار مجموعة من الشباب، التي تتوفر فيهم الشروط المطلوبة، والبدء في تلقينهم التكوين الضروري لإنشاء مقاولاتهم.

د- برنامج محاربة التصحر والفقر عن طريق المحافظة وثمانين الواحات "حالة : واحات تافيلالت"

وهو يهدف إلى محاربة الفقر والتصحر عن طريق الاعتناء والمحافظة على الواحات، وقد تم اختيار واحة تافيلالت كتجربة نموذجية.

تقدر الكلفة الإجمالية للبرنامج ب 4,34 مليون دولار، تساهم الوكالة ب : 0,82 مليون دولار.

عرفت هذه السنة التوقيع على الاتفاقية الخاصة بتنفيذ البرنامج بتاريخ 11 مارس 2006 بالراشيدية لمدة 5 سنوات.

ذ- برنامج "دعم قدرات الوكالة من أجل تفعيل اتفاقية الشراكة المتعلقة بالتنوع البيئي والتصحر، التغييرات البيئية والملوثات العضوية الثابتة والمياه الدولية :

وهو يهدف إلى :

- تمويل مشاريع مشتركة موجهة إلى المقاربات الإبداعية التجريبية في المجالات المستهدفة من الاتفاقيات الخمس ؛

- تكوين أطر الوكالة في مجال البلورة والتتبع التقني وتقييم المشاريع (نظري وتطبيقي) ؛

- دعم الوكالة من أجل تحديد استراتيجيات التدخل فيم يخص تمويل المشاريع ؛

- إنتاج دلائل تكوينية مبسطة للمنظمات الغير حكومية.

تساهم الوكالة ب : 0,45 مليون دولار. تقدر مدة هذا البرنامج 3 سنوات.

⁵شركاء هذا البرنامج : المكتب الوطني للكهرباء : 3 مليون درهم، وزارة الطاقة والمعادن : 1 مليون درهم، مركز تنمية الطاقات المتجددة (2,5 مليون درهم) وكالة الشمال : 1,5 مليون درهم، صندوق الأمم المتحدة للتنمية : 2 مليون درهم، جهة تادلة أزيلال : 0,6 مليون درهم).

VI. قطاع المواكبة الاجتماعية

قامت الوكالة بتسيير مشاريع للمواكبة الاجتماعية لعملية محاربة السكن غير اللائق بكل من دوار الكورة بالرباط ودواري سيدي مسعود وطوما بالدار البيضاء ودواري أولاد ادليم وأولاد امطاع الكيش بعمالة الصخيرات تمارة، ودوار واحد بأكادير هذا الأخير تم الانتهاء من انجازه في بداية هذه السنة بالإضافة إلى دوار واحد بأكادير ودوار واحد بأكادير بشراكة مع العمران وديار منصور.

وفيما يخص الرباط والدار البيضاء توجد حاليا ثلاث وحدات دائمة بهذه الدواوير مكونة هذه الوحدات من 14 إطار، تسهر على لعب دور الفاعل الاجتماعي وسط جميع المتدخلين في هذا المشروع من سكان مستفيدين المتمثلين في 5000 أسرة وحاملي المشروع والسلطات المحلية والهيئات المنتخبة. وهناك وحدة رابعة قيد التكوين بأكادير. تهدف هذه الوحدات إلى تقريب وجهات نظر جميع الفرقاء وتحديد المشاكل التي قد تعرقل المشروع واقتراح الحلول المناسبة لتجاوز ذلك. كما تعمل على تأطير وتحسيس المستفيدين بالإضافة إلى قيامهم بالدور المنوط بالوكالة وهي تقديم الدعم التقني والمادي من أجل إنجاز مشاريع تهدف إلى تحسين ظروف عيش المستفيدين.

وفي إطار تثمين التجربة التي راكمتها الوكالة في مجال المواكبة الاجتماعية، عرفت هذه السنة إعداد دليل للعمليات خاصا بهذا المحور بشراكة مع الوكالة الفرنسية للتنمية.

VII. اتفاقيات الشراكة المؤسسية

عرفت هذه السنة التوقيع على مجموعة من اتفاقيات إطار للشراكة مع مجموعة مع الهيئات والمؤسسات، والجدول التالي يتطرق للبعض منها:

موضوع الاتفاقية	الشريك
دعم التنمية المحلية في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بجهات : مراكش تانسيفت الحوز وتادلة أزيلال ومكناس تافيلالت	صندوق أمم المتحدة للسكان
خلق صندوق للأنشطة المدرة للدخل لفائدة المصابين بداء فقدان المناعة المكتسبة	جمعية محاربة السيدا والجمعية المغربية للتضامن والتنمية
تهدف إلى إنجاز وتهيئ مركزين للاستقبال السياحي بكل من أزيلال وايفرن	شراكة مع وزارة السياحة
اتفاقية إطار للشراكة بين الجامعة والوكالة	جامعة محمد الخامس السويسي
خلق صندوق لدعم الشباب والمواطنة	كتابة الدولة المكلفة بالشباب وجمعية منتدى المواطنة
تجهيز مقرات الجمعيات ب : 1200 حاسوب تكوين الجمعيات المستفيدة.	ورشات بلا حدود

VIII. مواكبة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

في إطار الاستفادة من تجارب الوكالة وتنفيذا لتعليمات المجلس الإداري للوكالة لشهر يوليوز 2006، وندمينا للدراسة التي أنجزها البنك الدولي والدورة الاستشارية التي أشرفت عليها وزارة التنمية الاجتماعية

والأسرة و التضامن ووكالة التنمية الاجتماعية تم تحديد دور هذه الأخيرة في الإطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في المهمة التالية :

يتمثل تدخل الوكالة في مواكبة أنشطة الدعم التي بادرت اللجان الجهوية والإقليمية والمحلية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية إلى إنجازها. وسيتم هذا الدعم بتنسيق مع أقسام الأعمال الاجتماعية ومع لجن الإشراف.

وفي هذا الإطار، ستسهر الوكالة على إنجاز المهام التالية :

- دعم أنشطة التكوين تستجيب لحاجيات الفاعلين المحليين فيما يخص المهام المنوطة بهم في إطار صياغة وتفعيل المبادرات المحلية للتنمية البشرية ؛
 - الإشراف على تحقيق التشخيصات المجالية التشاركية بالمجالين القروي والحضري ؛
 - دعم لجن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية فيما يخص إعداد المبادرات المحلية للتنمية البشرية ؛
 - مواكبة تفعيل مبادرات التنمية المحلية البشرية في مراحل تحديد، صياغة وتنفيذ وتتبع مشاريع التنمية المحلية ؛
 - وكل الأنشطة المندرجة في إطار المهام القانونية لوكالة التنمية الاجتماعية المقترحة من طرف لجن الإشراف الجهوية، الإقليمية أو المحلية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
- بالإضافة إلى ما سبق ذكره في هذا التقرير والمتعلق بالأنشطة المنجزة من طرف الوكالة والمواكبة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، قامت الوكالة خلال هذه السنة بتنظيم وإنجاز مجموعة من الأنشطة والتدخلات نذكر منها :
- حضور الوكالة كعضو في فرق الابتكار القطاعية التابعة للجنة إشراف التابعة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية لبلورة دلائل المناهج ؛
 - تأطير ومواكبة اللجان المحلية للمبادرة : تشارك الوكالة في لجنتين جهويتين للتنمية البشرية و37 لجنة إقليمية و12 لجنة محلية؛
 - وضع رهن إشارة المتدخلين في المبادرة جميع المساطر والوثائق والاتفاقيات والدلائل التي قامت بتطويرها؛
 - تنسيق وإعداد دليل عمليات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الخاص بالأنشطة المدرة للدخل والخالقة لفرص الشغل؛
 - القيام بزيارات ميدانية لدراسة وتتبع المشاريع الممولة في إطار المبادرة.

IX. نشر نظام الإعلام و التدبير "إسعاد"

مما لاشك فيه أن ما ميز التنظيم الداخلي للوكالة خلال هذه السنة هو البدء في استغلال واستعمال نظام الإعلام والتدبير الذي تم تطويره خصيصا لوكالة التنمية الاجتماعية. وهو يعتبر أداة ضرورية لمساعدة الوكالة في تسيير ومتابعة المشاريع والبرامج بدءا من تقديمها من طرف حامليها إلى مرحلة الاستلام النهائي لها.

وقد تميزت هذه السنة بانطلاق استعمال هذا النظام والأنشطة التالية :

- تنظيم دورات تكوينية لفائدة أطر الوكالة حول كيفية استعمال هذا النظام ؛
- معالجة ودراسة 408 طلب تمويل ؛
- تحيين هذا النظام عبر إدماج ملاحظات مستعمليه.

X. نظام التتبع والتقييم

عرفت سنة 2006 إنجاز المهمة الثانية في إطار الاستشارة الدولية من أجل إعداد ووضع نظام التتبع والتقييم الخاص بالوكالة والذي من شأنه تمكين مصالح الوكالة من التعرف ومواكبة التطورات الحاصلة في إنجاز البرامج ومنح فاعلية في مراقبة التدبير. وهكذا تم وضع المبادئ الرئيسية لهذا النظام عن طريق تحديد مجموعة من المؤشرات التي تستهدف تتبع إنجازات الوكالة وقياس مدى نجاعة مقارباتها ووسائل تدخلها.

وسيم برمجة مهمة استشارية من أجل تنمة آليات تطبيق هذا النظام.

XI. تحيين المساطر المعمول بها داخل الوكالة

في إطار تحسين وسائل العمل وفق المتطلبات الميدانية، عملت وكالة التنمية الاجتماعية على الانتهاء من ورشة تحيين وملائمة مساطر تدخلها وفق متطلبات وحاجيات الميدان. وقد طالت هذه العملية دليل مساطر الوكالة الذي أصبح يستجيب إلى الليونة المطلوبة من قبل الشركاء ومبادئ الحكامة التي يستدعيها تنفيذ المشاريع. ويتضمن هذا الدليل الكتيبات التالية:

- دورة المشاريع الخاصة بالوكالة؛
- مشاريع البنيات التحتية الاجتماعية الأساسية؛
- مشاريع تقوية قدرات الشركاء؛
- مشاريع الأنشطة المدرة للدخل والخالقة لفرص الشغل؛
- تسيير وتدبير برامج التنمية؛
- التسيير المالي للمشاريع والبرامج؛
- صناديق التنمية المحلية؛
- دليل حول مساطر الصفقات الخاص بالمشاريع المعلنة من طرف الوكالة.

XII. الإفتحاص والتدقيق المالي للوكالة

عرفت الوكالة هذه السنة مجموعة من الإفتحاصات والتدقيقات المالية شملت ما يلي:

- تدقيق حسابات الوكالة من طرف مكتب مختص Audit international ؛
- إفتحاص وتدقيق مالي للحسابات من طرف المفتشية العامة للمالية بالنسبة للمشاريع الممولة من طرف الوكالة في إطار برنامج البنك الدولي ؛
- تدقيق لحسابات برنامج أركان من طرف مكتب دولي مختص.

XIII. تكوين وتقوية قدرات أطر الوكالة:

- خلال سنة 2006، استفاد أطر الوكالة من حوالي 54 دورة وورش للتكوين، منها 38 ورشة نظمت مباشرة من طرف الوكالة، وقد شملت هذه الورشات المحاور التالية:
- تكوين مكونين في مجال مقارنة النوع بشراكة مع مكتب التعاون التقني الألماني، وقد استفاد منه حوالي 30 إطار من المنسقيات والإدارة المركزية للوكالة (عرفت سنة 2006 تنظيم 4 دورات تكوينية)؛
- تكوين في استعمال نظام الإعلام والتدبير الخاص بالوكالة، استفادت منه جميع المنسقيات الجهوية ووحدات تتبع وتدبير البرامج التابعة للوكالة؛
- تكوين في مجال التشخيص الترابي التشاركي؛
- الدورات التكوينية المنظمة من طرف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لفائدة أطرها؛
- تكوين في الشساعة (la régie) لفائدة الأطر الإدارية للمنسقيات الجهوية للوكالة؛
- تقنيات تبسيط المساطر؛
- المواكبة الاجتماعية؛
- محاور أخرى...

XIV. إتمام فتح 5 منسقيات جهوية جديدة

- خلال سنة 2006، تم استكمال فتح خمس منسقيات جديدة، وذلك بتعين الاطر المسؤولة على تسييرها. وبذلك وصل عدد المنسقيات الجهوية التابعة للوكالة إلى 11 والتي توجد بكل من العيون - كلميم - أكادير - بني ملال - الدار البيضاء - مكناس - فاس - القنيطرة - طنجة - الحسيمة - وجدة.

XV. المجلس الإداري

- عقد المجلس الإداري للوكالة اجتماعين الأول شهر فبراير 2006 والثاني خلال شهر يوليوز من نفس السنة. أهم ما ميز قرارات المجلس الإداري هو:
- المصادقة على التقرير المالي والأدبي لسنة 2005؛
- المصادقة على المحاور الرئيسية برنامج عمل سنة 2006؛
- دراسة مشروع إعادة هيكلة الوكالة؛

- دراسة تقرير لجنة التفحص الخارجي -سنة 2005؛
- المصادقة على دليل المناهج في صيغته المعدلة -سنة 2006؛
- المصادقة على الورقة التوجيهية المتعلقة بدور الوكالة في تفعيل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

3. أفاق عمل الوكالة يرسم 2007

تهدف الوكالة، خلال السنة المقبلة، إنجاز الأهداف المسطرة في مخططها الخماسي وكذلك تنفيذ مهمتها المحددة لها في إطار المساهمة في إنجاح المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وهي كالتالي:

- تنظيم ودعم أنشطة تكوين تستجيب لحاجيات الفاعلين المحليين الفاعلين علي ضوء المهام المنوطة بهم في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
- الإشراف على تحقيق التشخيصات المجالية التشاركية بالمجالين القروي والحضري
- دعم لجن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية فيما يخص إعداد المبادرات المحلية للتنمية البشرية
- مواكبة تفعيل مبادرات التنمية المحلية البشرية في مراحل تحديد، صياغة وتنفيذ مشاريع التنمية البشرية
- العمل على خلق صناديق دعم التنمية المحلية بشراكة مع الجماعات المحلية
- تقوية الأنشطة المدرة للدخل عن طريق وضع سياسة جديدة وتفعيل دليل العمليات المتعلق بهذا الميدان.
- تفعيل وتقوية دور الوكالة في مجال تقوية القدرات والدعم المؤسسي للفاعلين التتمويين، عن طريق إعداد وتنفيذ برامج ترمي إلى دعم القدرات المؤسسية للشركاء خاصة الجمعوية عبر التكوين لفرز مشاريع قابلة للدعم الفني والمالي للوكالة طبقا لمعاييرها.
- متابعة تنفيذ الاتفاقيات الدولية التي وقعتها الوكالة مع كل من البنك الدولي والاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية والوكالة الفرنسية للتنمية.
- دعم سياسة التواصل والاتصال الخارجي من أجل إبراز مكانة الوكالة في مجال التنمية الاجتماعية.
- دعم افتحاص ومراقبة التسيير بالوكالة.
- انتقاء وتنفيذ وتتبع المشاريع الصغرى والمقترحة من طرف الفاعلين التتمويين عبر كل جهات المملكة.
- تغطية جميع المملكة بمنسقيات جهوية وتمثليات إقليمية.
- تفعيل نظام تتبع وتقييم نتائج وفعالية الوكالة.
- العمل على توسيع التعاون مع المؤسسات الدولية.